

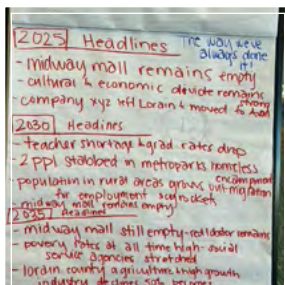


PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO DEL
CONDADO DE LORAIN

INFORME DEL
GRUPO DE EXPERTOS

OHIO, E.U.

NOVIEMBRE 2023





PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO DEL
CONDADO DE LORAIN

INFORME DEL GRUPO DE EXPERTOS

OHIO, E.U. NOVIEMBRE 2023

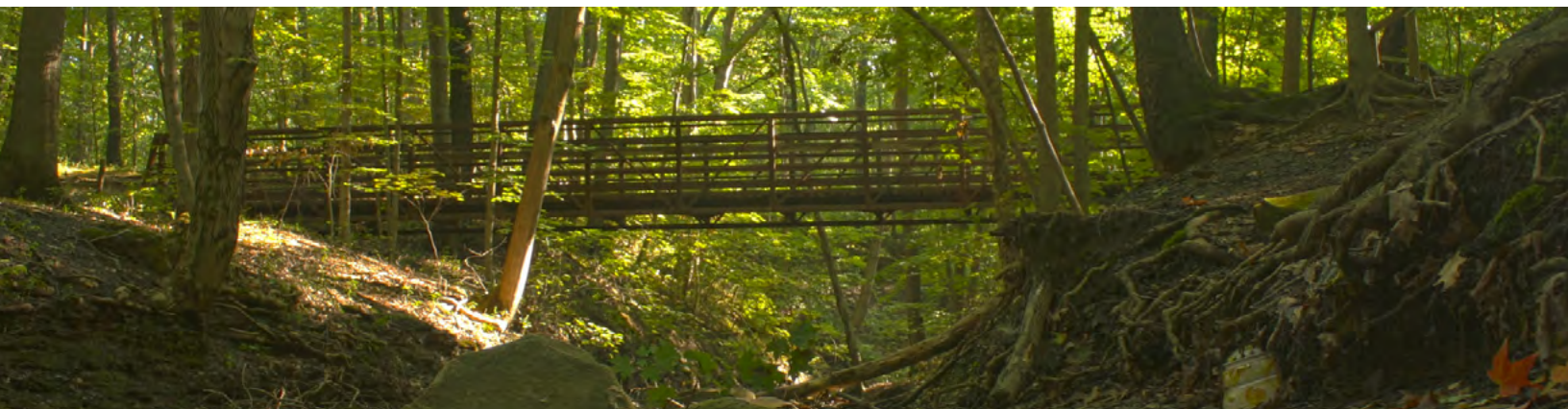
Este informe resume los resultados del grupo de expertos sobre el Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain, que se llevó a cabo los días 30 y 31 de octubre de 2023. Aproximadamente 100 partes interesadas participaron en ambos días del grupo de expertos y desarrollaron los escenarios presentados en este informe. Este informe ha sido elaborado como parte del proceso del Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain, cuyo objetivo es crear un Plan de Acción Estratégico de 10 años para el Condado de Lorain.

Este informe y el análisis de datos asociado están disponibles en el portal del proyecto:
lab2.future-iq.com/lorain-county-strategic-action-plan-project/

INFORME PREPARADO POR:

future→iQ[®]
Create Future Intelligence™

GRUPO DE EXPERTOS
ORGANIZADO POR:



»»»»» TABLA DE CONTENIDO

Descripción General del Proceso del Plan de Acción Estratégico	1
1.0 Cómo Leer este Informe	2
2.0 Introducción	3
2.1 Condado de Lorain.....	3
2.2 Proceso de Planificación de Acciones Estratégicas	4
3.0 Resultados de la Encuesta: Aportes de las Partes Interesadas Clave.....	5
3.1 Viviendo y Trabajando en el Condado de Lorain	6
3.2 Dirección Actual y Capacidad de Adaptación.....	7
4.0 Taller de Grupo de Expertos Basado en Escenarios	8
5.0 Fuerzas que dan Forma al Futuro – Tendencias Macro	9
6.0 Identificación de Impulsores Clave	10
6.1 Descripciones de Controladores	10
6.2 Identificación de Escenarios que dan Forma a Grupos de Factores Impulsores	11
6.2.1 Desarrollo de la Industria.....	11
6.2.2 Dirección Comunitaria.....	12
6.3 Desarrollo del Mapa de Grupos y Eje de Escenarios.....	13
7.0 Creación del Marco del Escenario.....	14
7.1 Escenario A: Fortalecimiento de la Tradición a través de la Innovación.....	15
7.2 Escenario B: Un Condado de Lorain.....	17
7.3 Escenario C: Buscando el Punto Dulce.....	19
7.4 Escenario D: La Forma que Siempre lo Hemos Hecho.....	21
8.0 Futuros Menos Deseados, Esperados y Preferidos	23
8.1 Futuro Menos Deseado	23
8.2 Futuro Esperado.....	24
8.3 Futuro Preferido	25
8.4 Llegar al Futuro Preferido.....	26
9.0 Próximos Pasos en el Proceso del Plan de Acción Estratégico	27
10.0 Agradecimientos	28
11.0 Para mas Información	29





DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROCESO DEL PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO

El proyecto del Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain es un proceso de planificación sólido, inclusivo y con visión de futuro. El objetivo del proyecto es producir el Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain, cuyo objetivo es posicionar al Condado de Lorain en un camino continuo hacia una comunidad diversa, resiliente y vibrante.

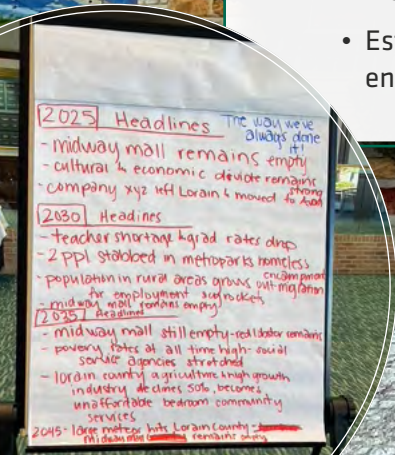
El proceso también explorará el posicionamiento estratégico futuro del condado y creará una hoja de ruta colaborativa y duradera hacia el futuro. Una premisa fundamental es que el mundo está cambiando rápidamente y el país necesita un pensamiento decisivo para ayudar a visualizar cómo prosperará durante la próxima década.

¿Qué estamos haciendo?

- Esta iniciativa está enfocada a la **Prospectiva Estratégica** para el futuro del condado. Explorará dónde y cómo el Condado de Lorain puede encajar en un mundo que cambia rápidamente.
- Estamos mirando hacia el futuro: adoptando una 'visión de futuro' y mirando hacia 2035.
- Queremos crear el **Plan de Acción Estratégico compartido**, que contendrá una hoja de ruta de implementación con acciones diseñadas para avanzar hacia la visión compartida que creamos para el condado.

¿Cuál es nuestro enfoque?

- Estamos diseñando un enfoque **colaborativo y conectado** y queremos incluir voces de todo el condado. Habrá varias oportunidades para participar, incluidas encuestas, talleres en todo el condado y Grupos de Enfoques.
- Estamos adoptando una **visión audaz y ambiciosa a largo plazo** y pensando en cómo el Condado de Lorain puede **prosperar** en un mundo cambiante.





Se ha destacado la importancia de la participación y la divulgación comunitaria, la equidad, la inclusión y la planificación para el futuro como importantes para el éxito de este proceso.

1.0 | CÓMO LEER ESTE INFORME

Este informe presenta los hallazgos del taller del Grupo de Expertos y cada paso clave del proceso. Se pueden ver más detalles sobre el proceso general en el portal del proyecto del Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain en lab2.future-iq.com/lorain-county-strategic-action-plan-project/

El proceso del Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain comenzó con la exploración y el análisis de antecedentes, hasta llegar a la construcción de una variedad de posibles direcciones futuras para el Condado de Lorain. Este trabajo representa una sólida ‘mirada hacia el futuro’ en la que las partes interesadas consideraron posibles direcciones y los impactos y consecuencias de esas direcciones. Luego, el proceso y el informe profundizan en lo que la gente consideraba el futuro óptimo o preferido. Esta comprensión ayuda a sentar las bases para determinar “cómo llegamos allí”. El Plan de Acción Estratégico final del Condado de Lorain se entregará en abril de 2024, después de 9 talleres en todo el condado, una segunda encuesta de partes interesadas y talleres de grupo de enfoques.

Pasos en el proceso

- Recopilación de información sobre las preocupaciones y aspiraciones de las partes interesadas para el futuro del condado de Lorain
- Presentar el proceso del Grupo de Expertos y los objetivos del proceso
- Identificar tendencias macro que darán forma al futuro del Condado de Lorain
- Identificar impulsores clave y grupos de impulsores que dan forma al futuro del Condado de Lorain
- Crear escenarios futuros convincente para el Condado de Lorain
- Identificar los futuros esperados, menos deseados y preferidos para el condado de Lorain
- Identificar posibles acciones estratégicas de alto nivel y los próximos pasos en el proceso

Secciones del informe

- Encuesta a las partes interesadas (Capítulo 3)
- Talleres del Grupo de Expertos (Capítulo 4)
- Fuerzas que dan forma al futuro: tendencias macroeconómicas (Capítulo 5)
- Identificación de factores clave e identificación de escenarios que configuran grupos de factores; Desarrollo de mapas de conglomerados (Capítulo 6)
- Creando el marco del escenario (Capítulo 7)
- Futuros esperados, menos deseados y preferidos (Capítulo 8)
- Posibles acciones estratégicas de alto nivel y próximos pasos (capítulos 9 y 10)



2.0 | INTRODUCCIÓN

El Condado de Lorain es bien conocido por sus instituciones académicas y su sólido entorno empresarial, incluidas las sedes corporativas y las principales instalaciones de corporaciones globales, así como empresas emergentes de vanguardia.

2.1 | CONDADO DE LORAIN

El Condado de Lorain está ubicado en la parte noreste de Ohio. Según el censo de 2020, la población era 312,964 y la sede del Condado es Elyria. La agricultura domina el área sur del condado con una gran presencia de la industria manufacturera y de atención médica en el norte. El Condado es bien conocido por sus instituciones académicas y su sólido entorno empresarial, incluidas las sedes corporativas y las principales instalaciones de corporaciones globales, así como empresas emergentes de vanguardia.

Durante los últimos años, en medio de una pandemia global, el Condado ha experimentado crecimiento económico, enormes inversiones, creación y retención de empleos y dedicación a logros educativos superiores y empresas con sede en el Condado de Lorain.

El objetivo del proyecto del Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain es crear un Plan de Acción Estratégico de 5 años integral y sostenible para el Condado de Lorain.

El enfoque será una investigación exhaustiva y la participación de la comunidad que se centre en los servicios del Condado para usuarios, no usuarios y partes interesadas (incluidos la junta y el personal). Esta investigación y participación identificarán las necesidades y deseos, así como formas de crear conciencia y brindar aclaraciones a la comunidad sobre el alcance de los servicios brindados por el gobierno del Condado de Lorain.

Se ha contratado a la Fundación Comunitaria del Condado de Lorain para ayudar en el aspecto de extensión comunitaria del proyecto.





2.2 | PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS

Este informe del Grupo de Expertos basado en escenarios resume los talleres de Think-Tank que tuvieron lugar los días 30 y 31 de octubre de 2023. Los talleres de Think-Tank se llevaron a cabo como un paso inicial en el proyecto para desarrollar un plan de acción estratégico ejecutable que guiará a el Condado de Lorain durante la próxima década. Los componentes del trabajo de planificación hasta la fecha han estado compuestos por:

Los talleres del Grupo de Expertos sobre el Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain permitieron a las partes interesadas de la comunidad profundizar en la visión estratégica y el pensamiento futuro a través de un proceso de planificación de escenarios en profundidad.



ENCUESTA DE PARTES INTERESADAS N.º 1

985 partes interesadas han completado una extensa encuesta. La encuesta tuvo como objetivo comprender las perspectivas de las partes interesadas sobre las condiciones actuales en el condado, así como sus aspiraciones para el futuro.



TALLER DE GRUPO DE EXPERTOS - PARTE 1

La primera parte del Grupos de Expertos se llevó a cabo el 30 de octubre de 2023. En este taller, los participantes aprendieron sobre las tendencias macro que afectan al condado y evaluaron los impulsores clave del condado.



TALLER DE GRUPO DE EXPERTOS - PARTE 2

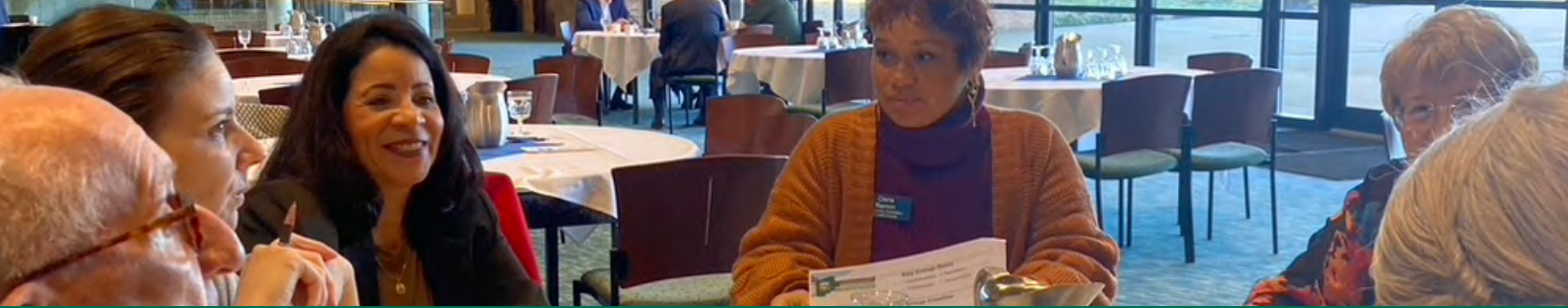
La segunda parte del Grupo de Expertos se llevó a cabo el 31 de octubre de 2023. En este taller de planificación de escenarios, los participantes produjeron cuatro futuros potenciales convincente para el condado.



MAPAS DE CALOR CON DATOS Y CÓDIGOS DE COLORES DE LOS PARTICIPANTES DEL GRUPO DE EXPERTOS

Los participantes del Grupo de Expertos completaron mapas de calor al final del segundo Grupo de Expertos para expresar sus escenarios futuros Menos Deseados, Esperados y Preferidos para el condado mirando al 2035. Los resultados se examinan en este informe.



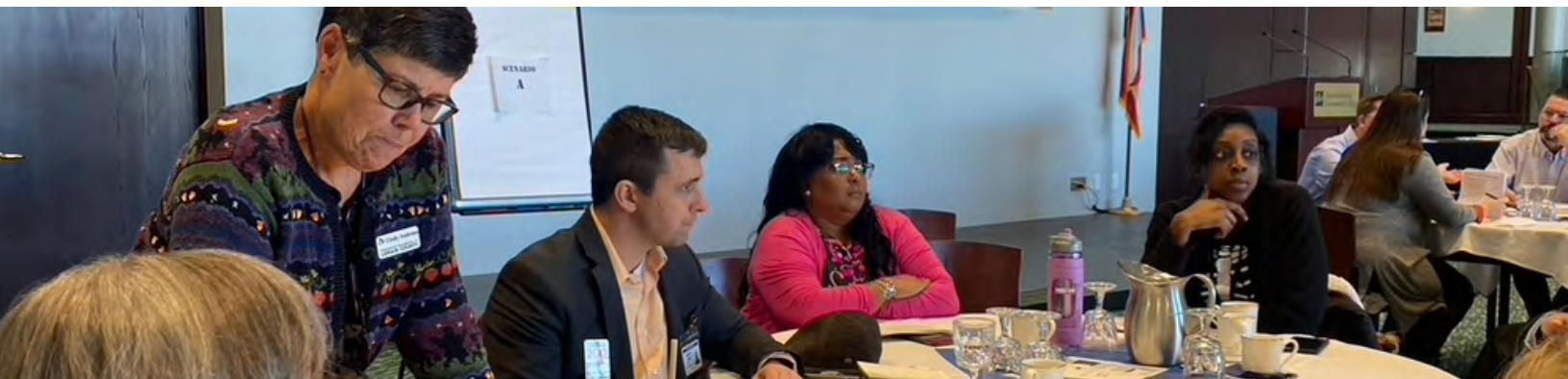


3.0 | RESULTADOS DE LA ENCUESTA: APORTES DE LAS PARTES INTERESADAS CLAVE

Antes del taller del Grupo de Expertos, se llevó a cabo una extensa encuesta de las partes interesadas para obtener información sobre las percepciones de la comunidad sobre las tendencias que influyen en el futuro del Condado de Lorain, incluyendo las oportunidades y desafíos más importantes que enfrenta el condado. Al momento del Grupo de Expertos, aproximadamente 985 habían respondido a la encuesta, que fue promocionada en el portal, las plataformas de redes sociales y en la prensa local. La Fundación Comunitaria del Condado de Lorain ayudó con la divulgación y la traducción de la encuesta y los materiales promocionales al español.

A los efectos de este informe, se presentará una selección de resultados. Sin embargo, todos los resultados de la encuesta interactiva se pueden ver en el portal del proyecto.

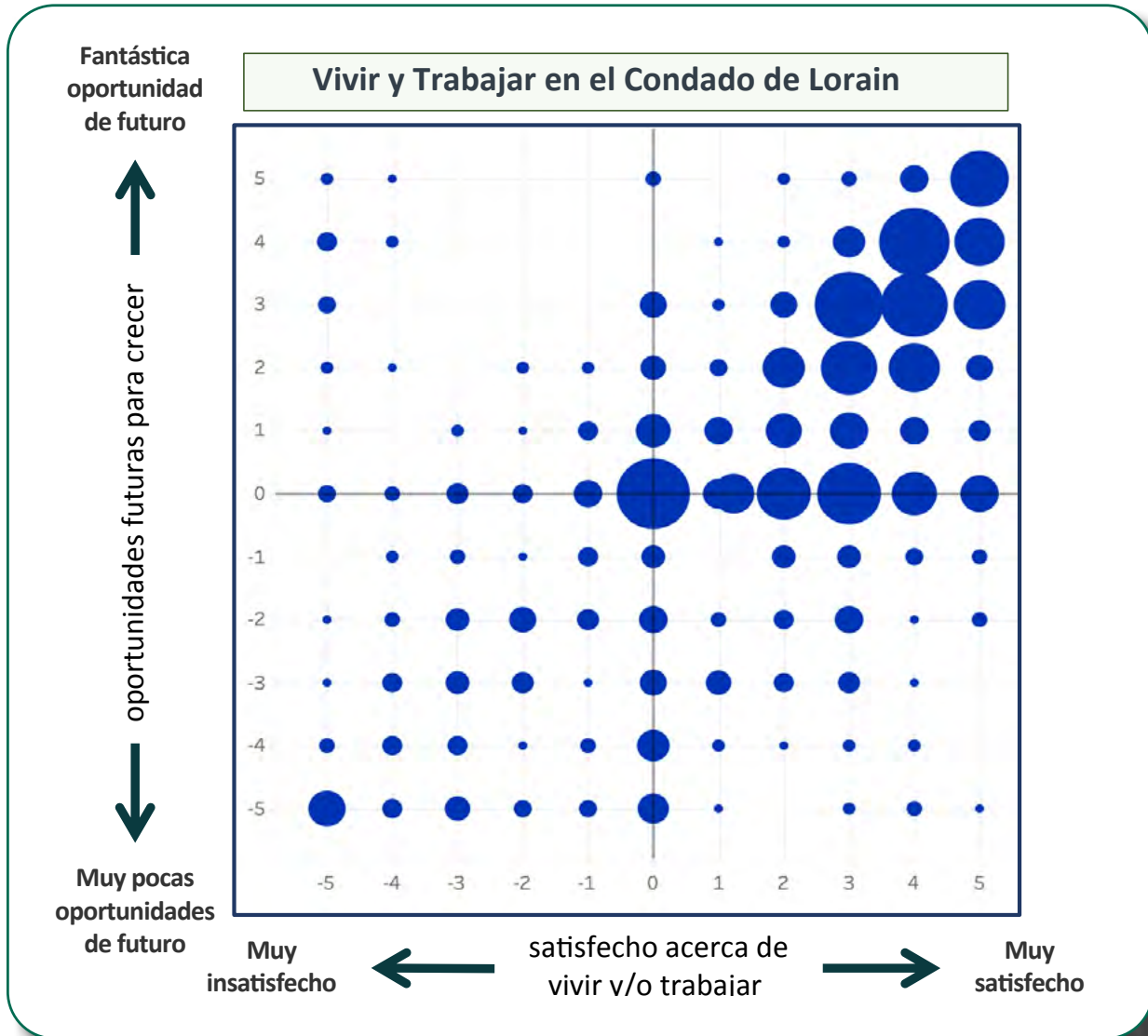
La información del perfil del encuestado está disponible en el portal del proyecto e incluye información como edad, raza, relación con el Condado de Lorain, tiempo que vive y/o trabaja en el condado de Lorain. A continuación, se muestran los resultados compilados de la encuesta del Grupo de Expertos de octubre. Los resultados completos de la encuesta de partes interesadas se publican en el portal del proyecto en <https://lab2.future-iq.com/lorain-county-strategic-action-plan-project/stakeholder-survey/>.



3.1 | LIVING AND WORKING IN LORAIN COUNTY

A los encuestados se les preguntó qué tan satisfechos estaban viviendo y/o trabajando en el Condado de Lorain y si pensaban que la ciudad les ofrece oportunidades futuras para crecer y prosperar en sus vidas, intereses, negocios y/o carreras. A los encuestados se les hicieron las siguientes preguntas, que luego se combinaron para producir el siguiente cuadro.

- ¿Qué tan satisfecho está usted acerca de vivir y/o trabajar en el Condado de Lorain?
- ¿Cree que el Condado de Lorain le ofrece oportunidades futuras para crecer y prosperar en su vida, intereses, negocios y/o carrera?



DataInsight

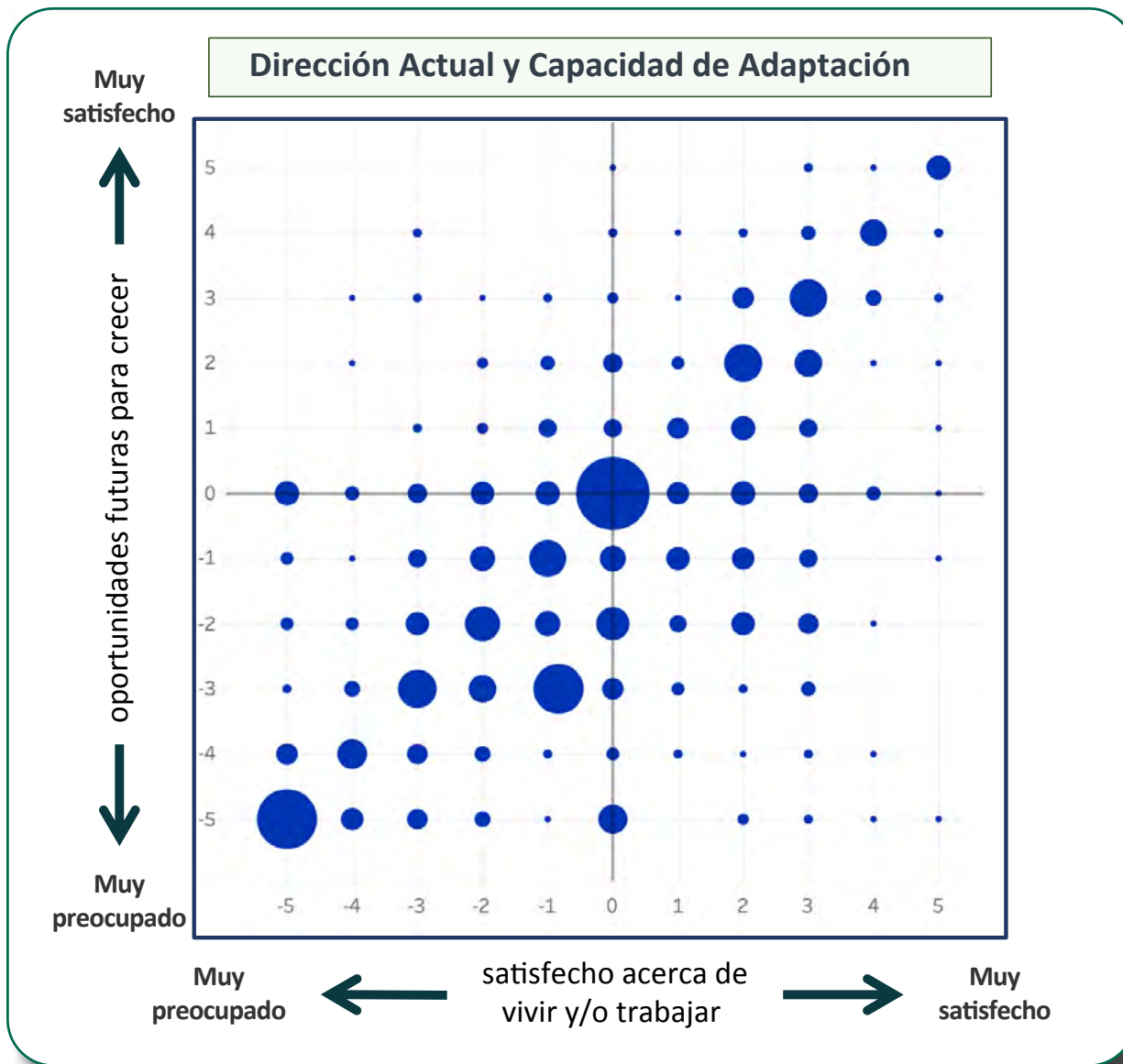
- Este gráfico muestra que los encuestados se sintieron mayormente satisfechos acerca de vivir en el Condado de Lorain y que el condado ofrece oportunidades futuras para crecer y prosperar.
- Se trata de datos alentadores para la propuesta de valor y el atractivo del condado.



3.2 | DIRECCIÓN ACTUAL Y CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN

Se preguntó a los encuestados sobre la dirección actual del Condado de Lorain y su capacidad para adaptarse a los cambios. A los encuestados se les hicieron las siguientes preguntas, que luego se combinaron para producir el siguiente cuadro.

- ¿Qué tan satisfecho o preocupado está usted acerca de la forma en que está cambiando el Condado de Lorain y la dirección actual general del Condado de Lorain?
- ¿Qué tan satisfecho o preocupado está usted acerca de la capacidad del Condado de Lorain para adaptarse a los cambios?



DataInsight

- Hubo una variedad interesante de respuestas con un mayor número de encuestados muy preocupados por la dirección actual del Condado de Lorain y su capacidad para adaptarse a los cambios. Esto se indica por el tamaño del círculo en la parte inferior izquierda del gráfico y en el punto medio del gráfico. Cuanto más grande sea el círculo, más indica el número de encuestados.
- Esto resalta la necesidad de este trabajo de planificación de acciones estratégicas, para ayudar a refinar la dirección del condado y su capacidad para adaptarse a los cambios en el futuro.



4.0 | TALLER DE GRUPO DE EXPERTOS BASADO EN ESCENARIOS

Los talleres del Grupo de Expertos sobre el Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain se llevaron a cabo los días 30 y 31 de octubre de 2023 en el Lorain County Community College (LCCC). Los talleres exploraron cómo el condado de Lorain podría evolucionar para 2035 y consistieron en:

- Una revisión de las tendencias globales y el impacto de estas tendencias en el Condado de Lorain
- Evaluación de las fortalezas y debilidades del condado.
- Formulación de los diferentes 'espacios' de escenarios posibles y desarrollo de narrativas y descripciones detalladas de cada escenario.
- Examen del impacto y las consecuencias de cada escenario en diversos aspectos del desarrollo comunitario y económico en el Condado de Lorain.
- Identificación del futuro preferido y pasos de acción críticos para lograr el futuro preferido.

La planificación de escenarios proporciona una manera de explorar varios futuros posibles y considerar las implicaciones y consecuencias de diferentes caminos futuros. Esto añade riqueza y profundidad a las discusiones sobre el futuro preferido y una consideración de las consecuencias previstas y no deseadas.

El Grupo de Expertos comenzó con una presentación en profundidad sobre las tendencias futuras y las condiciones globales antes de continuar con la planificación de escenarios para el Condado de Lorain. El proceso de planificación de escenarios de Future iQ proporciona una metodología a partir de la cual explorar futuros posibles y toma en consideración las implicaciones de varios escenarios futuros. El proceso tuvo como objetivo:

- Profundizar la comprensión y el examen de cómo los eventos externos y las condiciones locales podrían moldear la toma de decisiones.
- Identificar y comprender las influencias, tendencias y dinámicas clave que darán forma al Condado de Lorain mirando al 2035.
- Crear y describir cuatro escenarios posibles a largo plazo para el condado.
- Comenzar a explorar la alineación en torno a una visión de futuro compartida para el condado.

Los escenarios desarrollados durante el taller del Grupo de Expertos y descritos en este informe son importantes para proporcionar un marco para discutir posibles resultados e implicaciones futuras para el Condado de Lorain. Las deliberaciones del taller pueden ayudar a identificar acciones clave para el condado y cómo varios grupos podrían contribuir mejor a desarrollos futuros.





5.0 | FUERZAS QUE DAN FORMA AL FUTURO - TENDENCIAS MACRO

Los participantes del Grupo de Expertos exploraron las fuerzas de cambio que dan forma al futuro del Condado de Lorain, incluidas tres áreas clave de macro tendencias y fuerzas de cambio emergentes. Se exploraron las percepciones sobre la naturaleza del impacto de estas tendencias, tanto en términos de tamaño como de momento del impacto, para evaluar qué tan importantes las consideran los participantes. Los participantes discutieron las tendencias emergentes a escala global, regional y local, y las relacionaron directamente con el Condado de Lorain en términos de qué tan bien preparado consideraban al condado.

Específicamente, las áreas de tendencia clave incluyeron:

- **Demografía, población y urbanización masiva**
- **Energía, alimentos, agua y cambio climático**
- **La tecnología y la velocidad del cambio**

De relevancia para el debate sobre las tendencias es la velocidad y la escala del cambio que se produce. Las innovaciones recientemente desarrolladas se están implementando a nivel mundial y local en todas las escalas, cambiando así la faz de las industrias y la sociedad de manera rápida y profunda. La velocidad y la trayectoria son elementos clave que a menudo crean resistencia al cambio y requieren una comunicación y divulgación claras para promover la confianza en torno al propósito del cambio. Los participantes del Grupo de Expertos enfatizaron la necesidad de una colaboración continua y una comunicación y mensajes consistentes a medida que el condado busca su futuro preferido.

Frente a la aceleración de la velocidad del cambio, la clave para la resiliencia a largo plazo del Condado de Lorain es la capacidad de anticipar el cambio, adaptarse y permanecer ágil en respuesta a las tendencias emergentes.





6.0 | IDENTIFICACIÓN DE IMPULSORES CLAVE

Con el trasfondo de las tendencias externas, los participantes del Grupo de Expertos produjeron los impulsores que consideraron con mayor probabilidad de dar forma al futuro del condado. Los impulsores se discutieron a nivel de grupo y luego a nivel de taller más amplio. Se aclaró el alcance de cada impulsor, se agruparon los impulsores similares y se agregaron nuevos impulsores, hasta que se identificó una lista de veinte impulsores clave únicos.

Los impulsores son eventos, tendencias, desarrollos, catalizadores o fuerzas que influyen activamente o provocan cambios. Se considera que los 22 principales conductores del Condado de Lorain darán forma al futuro del condado.

6.1 | DESCRIPCIONES DE CONTROLADORES

Impulsores clave que darán forma al futuro del Condado de Lorain, identificados y desarrollados en pequeños grupos de trabajo por los participantes del Grupo de Expertos:

(Tenga en cuenta que estos impulsores no están en ningún orden en particular).

Impulsores clave que darán forma al futuro del Condado de Lorain, identificados y desarrollados en pequeños grupos de trabajo por los participantes del Grupo de Expertos:

- | | | |
|---|--|--|
| 1. Composición industrial y empresarial | 9. Colaboración comunitaria | 17. Infraestructura de transporte |
| 2. Coordinación de servicios | 10. Acceso a recursos comunitarios | 18. Vivienda segura y asequible |
| 3. Preparación escolar | 11. Impacto de LCCC | 19. Incentivos para atraer empresas |
| 4. Reurbanización frente al mar | 12. Empoderar a la juventud | 20. Envejecimiento demográfico |
| 5. Inversión y expansión de la industria automotriz | 13. Política pública innovadora | 21. Tecnologías de silicio |
| 6. Nivel educativo de los residentes | 14. Protección de los recursos naturales | 22. Gobierno del condado en funcionamiento |
| 7. Impacto del cambio climático | 15. Crear fuerza laboral diversa y educada | |
| 8. Electrificación del mundo | 16. Conflicto de infraestructura | |



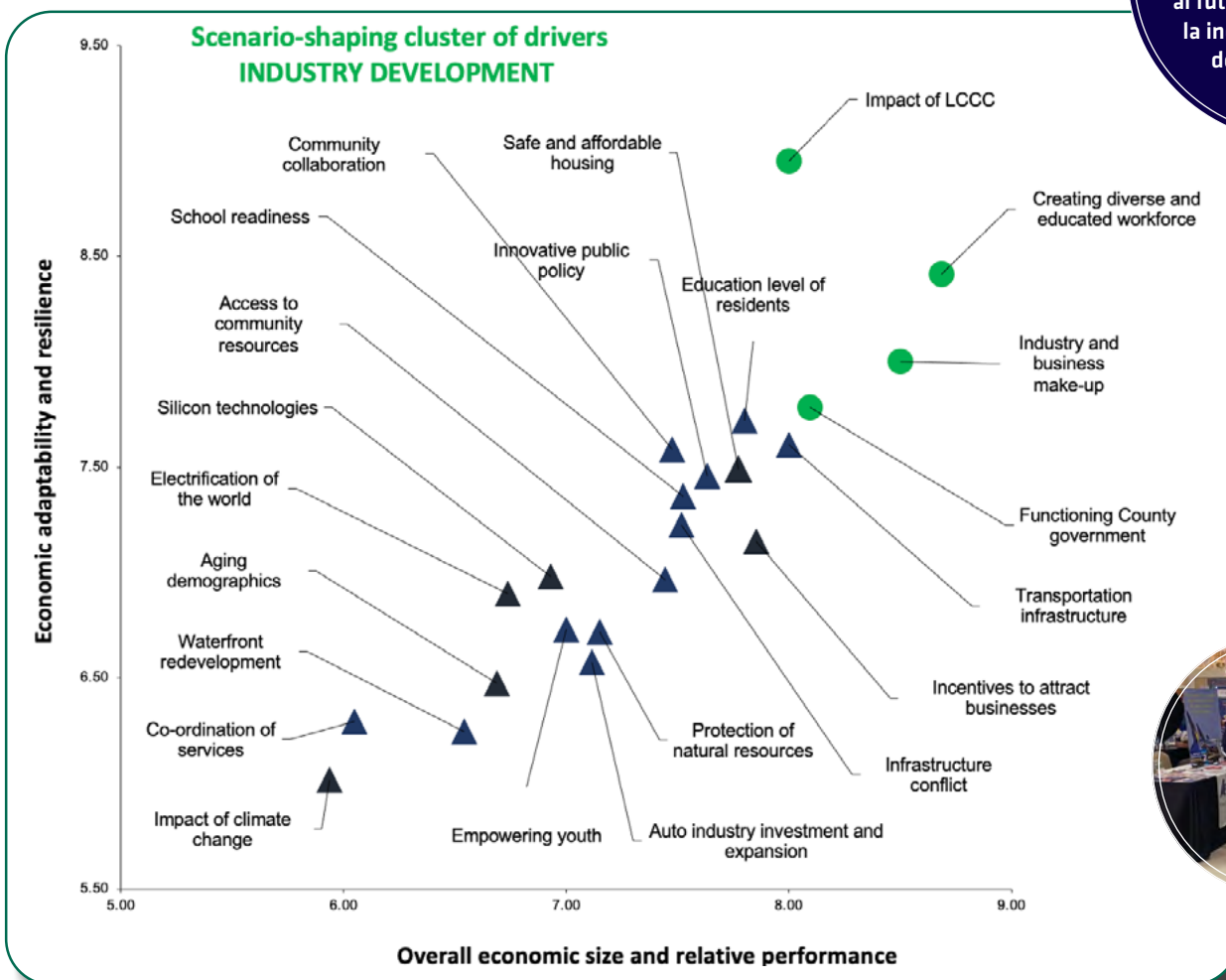
6.2 | IDENTIFICACIÓN DE ESCENARIOS QUE DAN FORMA A GRUPOS DE FACTORES IMPULSORES

Después de llegar a un acuerdo sobre los impulsores, los participantes del Grupo de Expertos calificaron cada uno de los veintidós impulsores clave en términos del tamaño del impacto en el futuro del Condado de Lorain. La escala utilizada fue del 1 al 10 (1 = impacto futuro relativo bajo; 10 = impacto futuro relativo muy alto). El tamaño del impacto se refiere a qué tan importante el participante considera que será el impulsor en la configuración del futuro del condado de Lorain. Las calificaciones individuales de cada participante se agruparon y promediaron, proporcionando una calificación general para cada conductor por parte de todo el grupo de participantes. Luego, se desarrollaron dos diagramas de dispersión de los impulsores, según el tamaño del impacto. Los dos diagramas representan la evaluación de los impulsores en términos de **desarrollo de la industria** y **dirección de la comunidad**.

6.2.1 | DESARROLLO DE LA INDUSTRIA

El diagrama de dispersión permite identificar grupos que tienen un impacto relativamente alto. El proceso que se ilustra a continuación muestra los grupos de factores que se consideraron más críticos para dar forma al futuro desde un enfoque de desarrollo de la industria; estos grupos se denominan "Grupos de Factores que dan Forma al Escenario".

Este diagrama de dispersión identifica los grupos de impulsores considerados más críticos para dar forma al futuro del desarrollo de la industria del condado de Lorain mirando al 2035.



DataInsight

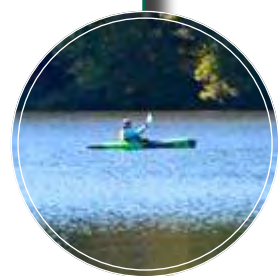
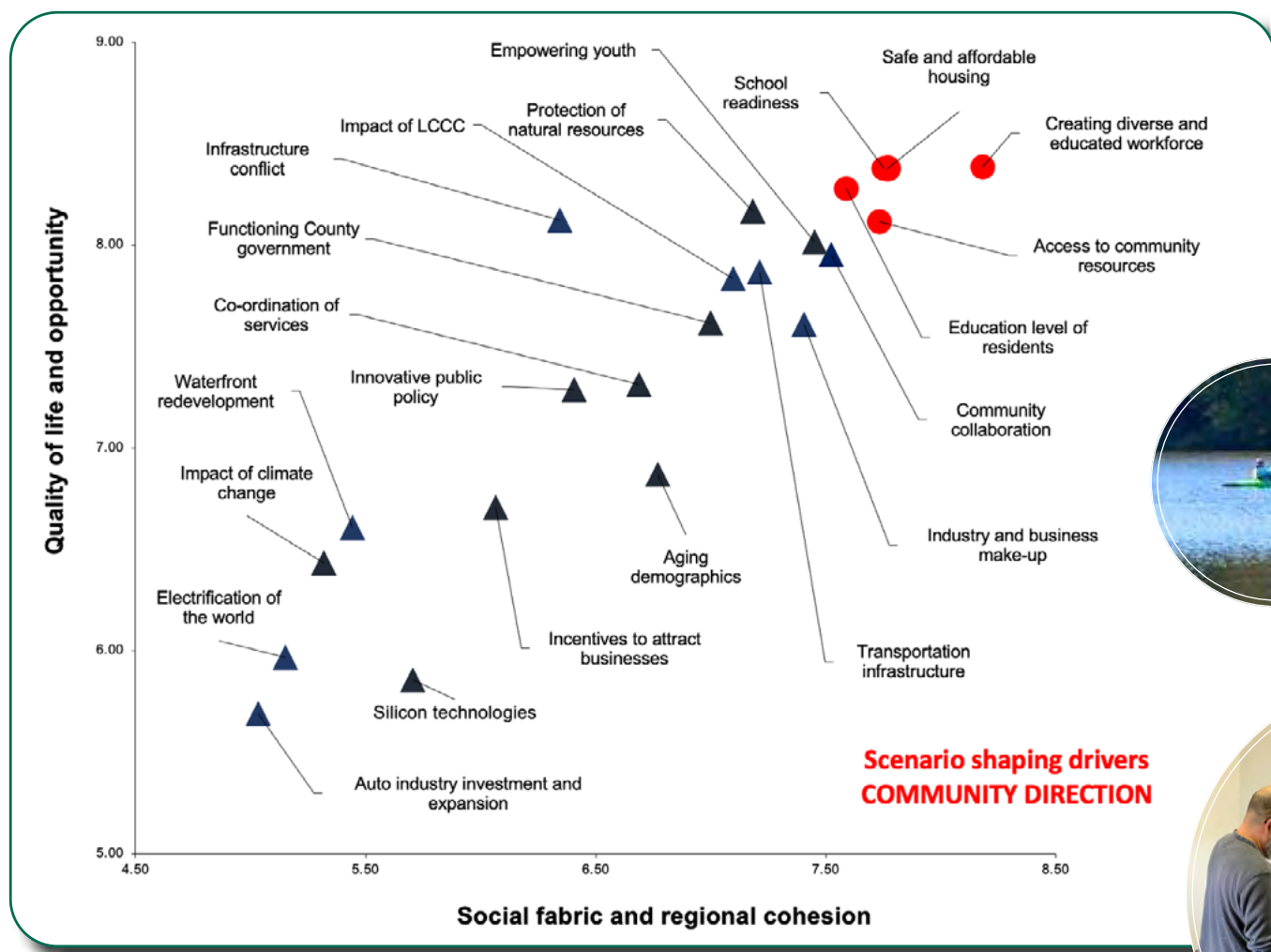
- Los impulsores identificados para la evolución comunitaria se agruparon en torno a las dimensiones de calidad de vida y oportunidades y tejido social y cohesión regional.
- Los factores identificados como de mayor impacto tanto en la calidad de vida como en las oportunidades, el tejido social y la cohesión regional fueron la creación de fuerza laboral diversa y educada, viviendas seguras y asequibles, acceso a recursos comunitarios, preparación escolar y niveles educativos de los residentes.



Este diagrama de dispersión identifica los grupos de factores que se consideran más críticos para dar forma a la dirección futura de la comunidad del Condado de Lorain mirando al 2035.

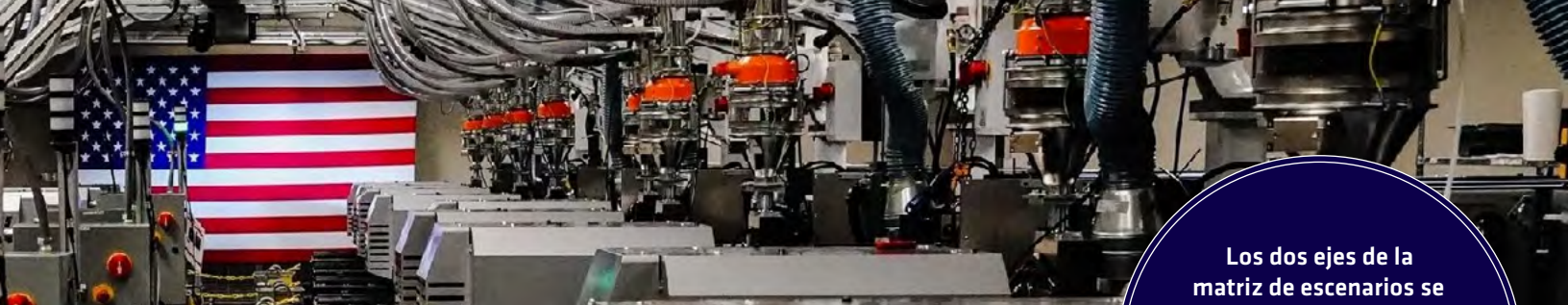
6.2.2 | DIRECCIÓN COMUNITARIA

El diagrama de dispersión permite identificar grupos que tienen un impacto relativamente alto. El proceso que se ilustra a continuación muestra los grupos de factores que se consideraron más críticos para dar forma al futuro de la **dirección de la comunidad**; estos grupos se denominan “Grupos de Factores que dan Forma al Escenario”.



DataInsight

- Los impulsores identificados para la evolución comunitaria se agruparon en torno a las dimensiones de calidad de vida y oportunidades y tejido social y cohesión regional.
- Los factores identificados como de mayor impacto tanto en la calidad de vida como en las oportunidades, el tejido social y la cohesión regional fueron la creación de fuerza laboral diversa y educada, viviendas seguras y asequibles, acceso a recursos comunitarios, preparación escolar y niveles educativos de los residentes.



Los dos ejes de la matriz de escenarios se desarrollaron a través de la agrupación temática de los impulsores clave identificados por los participantes del Grupo de Expertos.

6.3 | DESARROLLO DEL MAPA DE GRUPOS Y EJE DE ESCENARIOS

Al agrupar conductores similares en dos categorías, se identificaron grupos de conductores agregando un nombre temático que vinculara a los conductores en los grupos. Estos temas se convirtieron en la base de los dos ejes de la matriz de escenarios que definen los cuatro 'espacios' de escenarios, con cuadrantes hacia adentro o hacia afuera para cada grupo de conductores. Estos cuadrantes se utilizaron para formular cuatro escenarios posibles. Los dos ejes se definieron como "Desarrollo de la Industria y 'Dirección Comunitaria".

TEMAS QUE DIVIDEN EL FUTURO BASADOS EN GRUPOS DE IMPULSORES

Desarrollo de la Industria

- Impacto de LCCC
- Crear fuerza laboral diversa y educada
- Composición de la industria y los negocios
- Gobierno del condado en funcionamiento

Dirección Comunitaria

- Crear fuerza laboral diversa y educada
- Vivienda segura y asequible
- Acceso a recursos comunitarios
- Preparación escolar
- Nivel educativo de los residentes

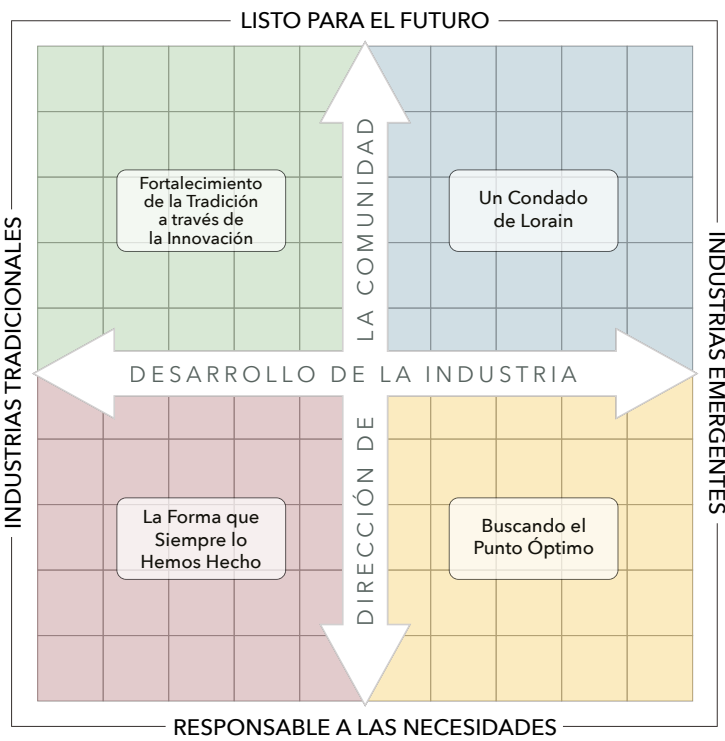


7.0 | CREACIÓN DEL MARCO DEL ESCENARIO

A los participantes del taller del Grupo de Expertos se les presentó la matriz de escenarios, definida por los dos ejes principales, “Desarrollo de la Industria” y “Dirección Comunitaria”. También se adjuntaron breves descripciones a los puntos finales de cada eje conductor. Los participantes se dividieron en cuatro grupos para desarrollar una narrativa para cada escenario. Se pidió a cada grupo que describiera las características del Condado de Lorain en 2035 según las condiciones del cuadrante de escenario que se les había asignado. Una vez establecidas las características, se pidió a los participantes del Grupo de Expertos que idearan eventos o titulares importantes sobre cómo ocurrió el escenario utilizando los años 2025, 2030 y 2035, y que le dieran a su escenario un nombre descriptivo. El nombre pretende representar la descripción del escenario en forma de título breve. En las siguientes secciones se incluyen narrativas, descripciones y nombres de cada escenario desarrollado por los participantes del taller.

Hay una inversión intencional (y significativa) en la creación de una Comunidad “preparada para el futuro” que se centra en los jóvenes, la fuerza laboral y educación residente. Hay un enfoque en la equidad y la comunidad. adaptabilidad, con esfuerzos para fomentar deliberadamente nuevas ideas e innovación. Existe un enfoque coordinado en todo el condado para asociaciones e inversiones, cuyo objetivo es elevar servicios como transporte, vivienda segura y asequible y educación.

Hay un enfoque en seguir enfoques probados de la industria y desarrollo económico. Inversión pública y política es dirigido a sectores e industriales familiares, donde cada municipio e institución trabajara en sus propias prioridades. Infraestructura comunitaria se centra en el ‘estilo suburbano’ modelo de crecimiento”, y el tránsito es predominantemente orientado al automóvil. La formación de habilidades es reactiva a necesidades y dirección de la industria.



Hay un fuerte enfoque en industrias emergentes y orientadas al futuro. Esto se basa en industrias existentes en maneras creativas; pero también invierte en sectores emergentes como sectores basados en tecnología, agua, energía, e industrias de alimentos. Industrias. Hay una buena colaboración y coordinado enfocada a nivel de condado, con un enfoque en la inversión de la creación de una fuerza laboral altamente calificada. Hay altos niveles de colaboración institucional y políticas que impulsan la inversión en infraestructuras críticas.

La infraestructura comunitaria, como la vivienda y el transporte, son impulsados por el mercado y respondiendo a las demandas y necesidades. Política de uso del terreno y la inversión comunitaria está impulsada por las prioridades de cada comunidades. Los enfoques están impulsados institucionalmente; enfocado en servicios existentes y modelos de formación en el lugar de trabajo. Comunidades están impulsadas por el servicio y tienen como objetivo apoyar las estructuras familiares tradicionales.





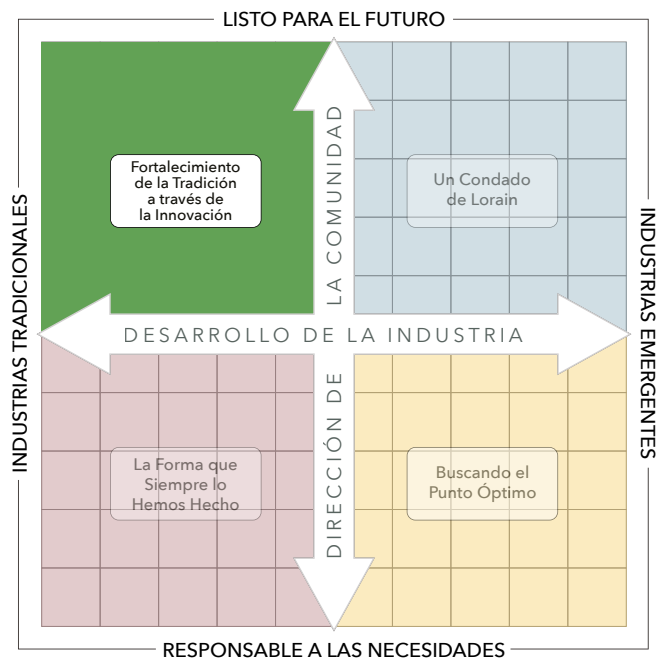
El escenario “Fortalecer la Tradición a través de la Innovación” transmite un futuro en el que hay un contraste entre un enfoque en el desarrollo de la industria tradicional y al mismo tiempo apuntar a una dirección comunitaria vital y ‘preparada para el futuro’.

7.1 | ESCENARIO A: FORTALECIMIENTO DE LA TRADICIÓN A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN

Este escenario pronostica un futuro en el que el Condado de Lorain se centrará en un enfoque más tradicional para el desarrollo de la industria.

La inversión y las políticas públicas se dirigen a la industria tradicional probada y comprobada, en lugar de la industria nueva y emergente. Los municipios trabajan por su cuenta en lugar de adoptar un enfoque regional y colaborativo. La infraestructura comunitaria se centra en un “modelo de crecimiento de estilo suburbano” orientado al automóvil. Sin embargo, la dirección de la comunidad está “preparada para el futuro” y hay una inversión intencional en la creación de este tipo de comunidad con un enfoque en la equidad, la adaptabilidad y la innovación y atención a los jóvenes, la fuerza laboral y la educación de los residentes. Si bien se centra en las industrias tradicionales, la dirección de la comunidad está más orientada al futuro y existe el objetivo de mejorar servicios como el transporte, la vivienda segura y asequible y la educación. La combinación de industria tradicional y desarrollo económico y una dirección comunitaria preparada para el futuro podría producir tensión en el futuro, ya que es posible que las empresas tradicionales no puedan mantenerse al día con el aumento de la automatización y la posterior capacitación para puestos de trabajo. Con el enfoque en la educación y la recapitación de los jóvenes, es posible que en el Condado de Lorain no existan oportunidades para retener a los jóvenes.

- ### FOTO INSTANTÁNEA DEL ESCENARIO
- Un enfoque tradicional hacia la industria y el desarrollo económico.
 - Inversiones y políticas dirigidas a la industria tradicional en lugar de la emergente.
 - Centrarse en crear una comunidad preparada para el futuro y educación, vivienda y transporte asociados.
 - Comunidad comprometida y contenta, pero con presión para retener a los jóvenes.



CARACTERÍSTICAS DEL ESCENARIO A: FORTALECIMIENTO DE LA TRADICIÓN A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN - 2035

Las características de este escenario transmiten un futuro que combina el enfoque en la industria tradicional y el desarrollo económico, al tiempo que se invierte en la creación de una comunidad “preparada para el futuro” que se centra en la juventud, la fuerza laboral y la educación de los residentes. Hay un enfoque en la equidad y la adaptabilidad de la comunidad, sin embargo, el modelo económico es muy tradicional. Las empresas pueden verse afectadas debido a la automatización de la industria y la necesaria capacitación y recapacitación y tratar de invertir en retener a los jóvenes.

En el escenario “Fortalecimiento de la Tradición a través de la Innovación”, el condado puede encontrar desafíos para retener a su juventud, ya que el modelo económico tiene un enfoque tradicional.



CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA Y LA INDUSTRIA

Empresas innovadoras y tradicionales, pero sufren debido a la automatización la reconversión para puestos de trabajo.

- Vecindarios cálidos con remodelaciones y mejoras de inventario actuales
- Las políticas de liderazgo regional acentúan las características únicas del condado
- Mezcla de viviendas, pero tensión suburbana/urbana
- El transporte público está predominantemente orientado al automóvil



CARACTERÍSTICAS DE LA COMUNIDAD Y EL TEJIDO SOCIAL

Hay oportunidades educativas equitativas e inclusivas en el condado.

- La comunidad está preparada para el futuro, es saludable y vital
- Hay un enfoque en la juventud en cuanto a educación y oportunidades
- La conectividad y la diversidad de la comunidad crean un impacto positivo en el condado de Lorain
- Se fomentan aspectos equitativos en materia de vivienda, transporte y educación para todos



CARACTERÍSTICAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO Y DEL PAISAJE

Hay uso sustentable y protección de los recursos.

- Un gobierno colaborativo y transparente
- Existe un equilibrio entre industria, empleos y espacio habitable para los residentes

Titulares de Noticias 2025
 “EL CONDADO DE LORAIN RECLASIFICA LA RESTAURACIÓN Y EL REDESARROLLO HISTÓRICO DE ‘BROWN FIELD’”



Titulares de Noticias 2035
 “LA TERCERA FERIA CULTURAL ANUAL DEL CONDADO SE LLEVA A CABO EN ‘FAIR GROUPS’”





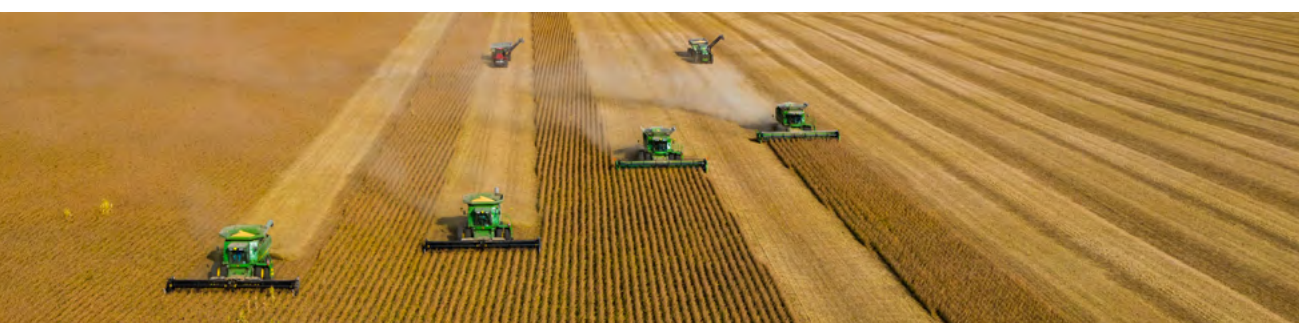
El escenario “Un Condado de Lorain” transmite un futuro enfoque colaborativo y regional que da la bienvenida a la industria emergente y orientada al futuro.

7.2 | ESCENARIO B: UN CONDADO DE LORAIN

Este escenario pronostica un futuro en el que el Condado de Lorain se centrará en industrias emergentes y orientadas al futuro y aprovechará las industrias existentes de manera innovadora.

En este enfoque económico también se presta atención a los sectores medioambientales, incluyendo el agua, la energía y los alimentos. La infraestructura crítica recibe inversión a través de altos niveles de colaboración institucional y políticas con visión de futuro. El condado de Lorain adopta un enfoque regional y colaborativo. Si bien el desarrollo industrial y económico es vital y con visión de futuro, la dirección comunitaria del condado de Lorain también se está creando intencionalmente para que sea adaptable y esté “preparada para el futuro”. Hay un enfoque intencional en la equidad, la inclusión y la mejora de servicios como el transporte, la vivienda segura, asequible y la educación. Para satisfacer las demandas futuras de la comunidad, se lleva a cabo un trabajo intencional para crear necesidades de infraestructura para vehículos eléctricos, crear oportunidades para la agricultura regenerativa y la producción sostenible de alimentos. La comunidad del condado de Lorain es fuerte y unida, en lugar de estar aislada en municipios. Se hace un fuerte énfasis en la juventud, el fomento de iniciativas lideradas por jóvenes y la retención y atracción de jóvenes. Las ciudades de Elyria y Lorain invierten en nuevos servicios y negocios para atraer a los jóvenes que desean mudarse a estas ciudades.

- ### FOTO INSTANTÁNEA DEL ESCENARIO
- Adoptar industrias emergentes aprovechando las industrias tradicionales existentes
 - Fuerte enfoque ambiental
 - Dirección comunitaria preparada para el futuro con inversión intencional en jóvenes, fuerza laboral y educación de residentes
 - Comunidad diversa con servicios elevados que incluyen transporte, vivienda segura, asequible y educación



»»»»» CARACTERÍSTICAS DEL ESCENARIO B: "UN CONDADO DE LORAIN - 2035"

En el escenario "Un Condado de Lorain", las comunidades del condado colaboran y trabajan juntas en prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.

Las características de este escenario transmiten un futuro en el que el Condado de Lorain se enorgullece de su industria emergente y orientada al futuro, sus sólidas prácticas ambientales y su sólida comunidad regional. Existe una gran preocupación por el cambio climático y la mitigación del impacto del cambio climático a través de prácticas ambientales, la autosuficiencia y la viabilidad económica. El agua está protegida a medida que más empresas se mudan al Condado de Lorain. Todas las comunidades crecen como una región con fuertes valores y valores comunitarios.



CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA Y LA INDUSTRIA

Existe un enfoque predominante en el agua con industrias que dependen del agua suministrada con tecnología.

- Infraestructura para vehículos eléctricos
- Mayor tecnología de producción de alimentos.
- Agricultura regenerativa y reutilización de terrenos abandonados
- Desarrollo de la industria del reciclaje
- Transporte multimodal: aéreo, ferroviario e interestatal



CARACTERÍSTICAS DE LA COMUNIDAD Y EL TEJIDO SOCIAL

Todas las comunidades seguirán creciendo con fuertes valores y valores comunitarios subyacentes.

- Diversos grupos étnicos y enfoque continuo en la equidad que apoya a diversas culturas
- Se anima a los jóvenes a capacitarse para trabajos de construcción y tecnología, más allá de una educación universitaria de cuatro años
- Los servicios y atracciones de Lorain mejoran para satisfacer las necesidades de una población trabajadora más joven que se muda al condado
- Hay un fuerte enfoque en la juventud y el fomento de iniciativas lideradas por jóvenes
- La población aumentará con nuevos residentes y fuerza laboral



CARACTERÍSTICAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO Y DEL PAISAJE

Hay viviendas multifamiliares y diversas que incluyen espacios verdes y acceso a recreación.

- A medida que se instalan más empresas en el condado de Lorain, existe tratamiento de agua protegido
- Existe una gran preocupación en torno al cambio climático y la mitigación del impacto del cambio climático
- Los alimentos se cultivan localmente para el consumo local. La autosuficiencia y la viabilidad económica son valores
- Se fomenta más el reciclaje y se convierte en la forma habitual de gestionar los residuos
- Habrá más espacios verdes para los residentes

Titulares de noticias 2025
"EL CONDADO ANUNCIA LA VISIÓN DE UN CONDADO DE LORAIN"



Titulares de noticias 2030
"SE ACEPTA RFP PARA PUERTO DE AGUAS PROFUNDAS"



Titular de noticias 2035
"CORTE DE CINTA PARA UNA INSTALACIÓN DE PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS"





7.3 | ESCENARIO C: BUSCANDO EL PUNTO ÓPTIMO

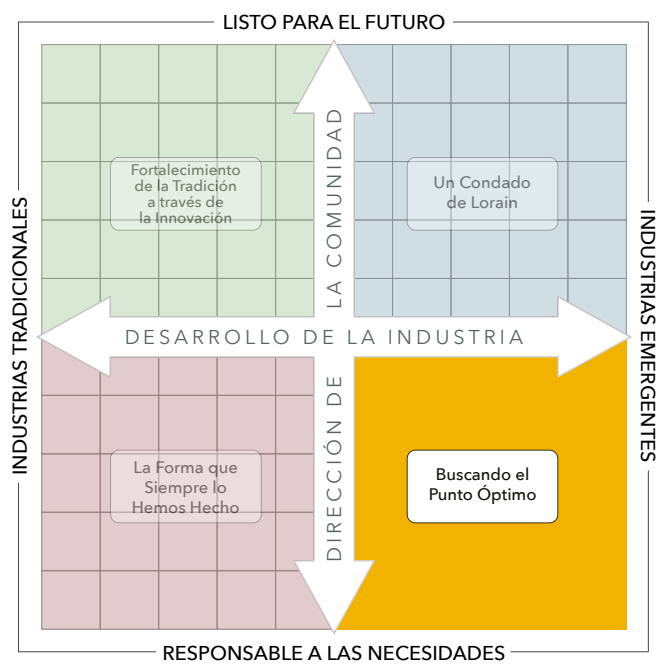
Este escenario pronostica un futuro en el que el condado de Lorain se centra en industrias emergentes y orientadas al futuro y construye creativamente sobre las industrias existentes y tradicionales.

El escenario “Buscando el Punto Óptimo” transmite un futuro en el que la fuerza laboral no puede mantenerse al día con las nuevas industrias emergentes en el Condado de Lorain y la consiguiente brecha de habilidades.

Se invierte en sectores emergentes como tecnología, agua y energía para ayudar a mitigar el cambio climático y mejorar los estándares ambientales en todo el condado. Al mismo tiempo, el condado de Lorain opta por una dirección comunitaria más “sensible a las necesidades”, donde la infraestructura comunitaria, como la vivienda y el transporte, está impulsada por el mercado y las políticas de uso de la tierra y la inversión comunitaria no están estandarizadas en todo el condado, sino que dependen de comunidades individuales.

Las industrias nuevas y emergentes ejercen presión sobre la infraestructura y el transporte del condado de Lorain. También existe una brecha de habilidades laborales y las nuevas industrias encuentran difícil satisfacer sus necesidades de fuerza laboral. Como resultado, hay un enfoque en la capacitación y la mejora de las habilidades para retener y atraer la fuerza laboral. Dado que los jóvenes y las familias se mudan al Condado de Lorain por motivos de trabajo, es necesario actualizar las comodidades existentes para atraer a los nuevos residentes. También es necesario un sistema educativo más sólido para apoyar a las nuevas familias. Al mismo tiempo, mejoran las prácticas ambientales y se revisa la asignación de tierras para el uso de la zona ribereña, la agricultura y los efectos de invernadero. Se monitorean los impactos ecológicos y ambientales para una comunidad saludable en relación con el agua, el alcantarillado y los residuos.

- ### FOTO INSTANTÁNEA DEL ESCENARIO
- Centrarse en industrias emergentes y una dirección comunitaria “más sensible a las necesidades”
 - Infraestructura comunitaria impulsada por el mercado
 - Brecha de habilidades laborales experimentada por nuevas industrias y desafío para encontrar nueva fuerza laboral
 - Más jóvenes se mudan al Condado de Lorain y, por lo tanto, se mejoran los servicios y actividades para satisfacer sus necesidades



CARACTERÍSTICAS DEL ESCENARIO C: "BUSCANDO EL PUNTO ÓPTIMO - 2035"

En el escenario 'Buscando el Punto Óptimo', el condado avanza con nuevas industrias pero no puede satisfacer sus demandas de fuerza laboral y es posible que no se adapte lo suficientemente rápido con una fuerza laboral preparada.

Las características de este escenario pintan un futuro en el que el Condado de Lorain gira para centrarse en industrias emergentes orientadas al futuro, pero lucha por proporcionar inicialmente la fuerza laboral necesaria para estas industrias. La economía se ve fortalecida por este nuevo desarrollo industrial y el condado de Lorain busca reciclar y capacitar a los trabajadores. Los jóvenes se mudan al Condado de Lorain debido a las nuevas oportunidades laborales y el condado actualiza sus servicios para atraer a la cohorte más joven que se muda al condado. Hay un fuerte enfoque en prácticas ambientales e infraestructura actualizada en relación con la satisfacción de las necesidades de una población cada vez mayor. El tejido social de la comunidad está tenso ya que la dirección de la comunidad responde a las necesidades, en lugar de crear una comunidad "preparada para el futuro" que se centre en nuevas ideas, innovación y la elevación de servicios que incluyen transporte, vivienda y educación.



CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA Y LA INDUSTRIA

El nuevo enfoque de la industria emergente pone a prueba el modelo de transporte actual y necesita nuevas opciones para llevar a las personas a sus trabajos.

- Institutos de educación superior imparten formación para retener población
- La economía se ve fortalecida por una nueva industria, pero lucha por encontrar mano de obra
- Las empresas aumentan la base impositiva para pagar la infraestructura
- Recapacitación de personas en industrias emergentes



CARACTERÍSTICAS DE LA COMUNIDAD Y EL TEJIDO SOCIAL

Los jóvenes se mudan al condado debido a la industria nueva y emergente. Se crea la necesidad de mejorar la educación, la planificación profesional y el empoderamiento de los jóvenes.

- Aumenta la necesidad de servicios para la población que envejece
- El tejido social está tenso ya que la infraestructura comunitaria está impulsada por el mercado
- Las comunidades son tradicionales y apoyan las estructuras familiares tradicionales
- Se producen nuevas comodidades y actividades debido a que los trabajadores jóvenes se mudan al área



CARACTERÍSTICAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO Y DEL PAISAJE

Se revisan las estructuras de la ciudad y los barrios para el acceso a las necesidades esenciales. Se revisa la asignación de tierras para el uso de la zona ribereña, la agricultura y los resultados de invernadero.

- Se monitorean los impactos ecológicos y ambientales para una comunidad saludable en relación con el agua, el alcantarillado y los residuos
- Crecimiento empresarial con entre 50 y 100 nuevas empresas emergentes
- Calidad ecológica y ambientalmente más saludable: los parques públicos son una joya continua
- Ampliación de alcantarillado en áreas como el sur de Amherst y Brownhelm. Hay una nueva industria para manejar residuos

Titulares de noticias 2025

"LAS INDUSTRIAS EMERGENTES IMPULSAN CAMBIOS DE POLÍTICAS"



Titulares de noticias 2030

"EL CENTRO DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL CONDADO DE LORAIN GANA UN PREMIO POR SU ENFOQUE COLABORATIVO PARA ABORDAR LOS DETERMINANTES SOCIALES DE LA SALUD"



Titulares de noticias 2035

"EL CONDADO DE LORAIN ES SELECCIONADO COMO EL FUTURO SITIO DE UN CENTRO DE AI"





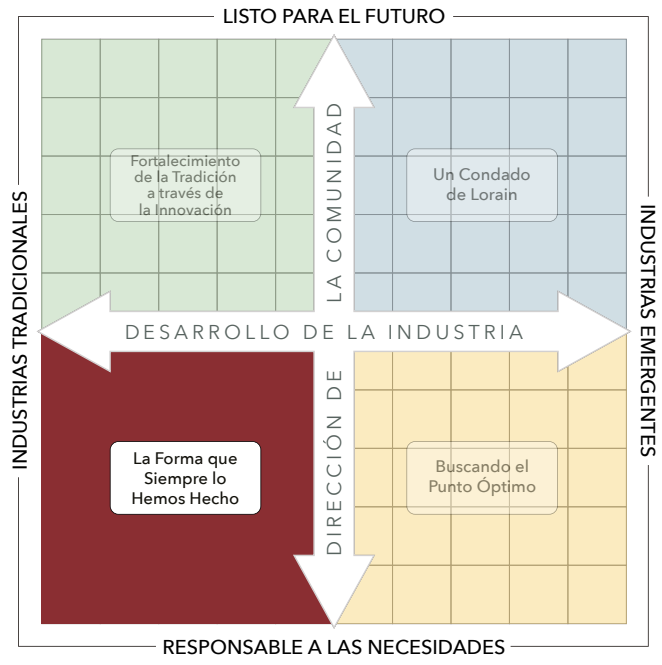
El escenario “La Forma en que Siempre lo Hemos Hecho” transmite un futuro en el que hay menos oportunidades para los residentes del Condado de Lorain, lo que conduce a una pobreza continua y creciente y a que muchas personas se muden fuera del condado.

7.4 | SCENARIO D: LA FORMA QUE SIEMPRE LO HEMOS HECHO

Este escenario pronostica un futuro en el que el Condado de Lorain se centrará en un enfoque tradicional más “probado y comprobado” para el desarrollo de la industria.

La inversión y las políticas públicas están dirigidas a los sectores industriales actuales y cada municipio trabaja en sus propias prioridades. Al mismo tiempo, la dirección comunitaria del Condado de Lorain responde a las necesidades, en lugar de ser proactiva y crear una comunidad preparada para el futuro centrada en la juventud, la fuerza laboral y la educación. La dirección comunitaria del Condado de Lorain responde a las necesidades actuales y a las prioridades de cada municipio en lugar de dar un paso ambicioso para estar preparado para el futuro y pensar en el futuro. El condado no adopta un enfoque de colaboración regional. El tejido social de la comunidad del Condado de Lorain se deteriora con una población en disminución en comunidades en dificultades y una falta de sentido de comunidad. El Condado de Lorain se convierte en una comunidad dormitorio para quienes buscan trabajo en otro lugar si no se han mudado mientras tanto. Hay un nivel continuo y creciente de pobreza y la consiguiente presión sobre la red de servicios sociales, así como un aumento de la delincuencia y el abuso de sustancias. Hay una falta de viviendas asequibles y transporte fragmentado.

- ### FOTO INSTANTÁNEA DEL ESCENARIO
- La atención se centra en el desarrollo de la industria tradicional y la dirección de la comunidad “que responde a las necesidades”
 - Falta un enfoque regional y colaborativo
 - La fuerza laboral se convierte en un problema en todo el condado
 - La pobreza permanece o aumenta y la gente abandona el condado de Lorain en busca de un mejor estilo de vida y oportunidades laborales.
 - Aumenta la delincuencia y el abuso de sustancias
 - Hay una falta de viviendas asequibles y un sistema de transporte fragmentado



CARACTERÍSTICAS DEL ESCENARIO D: "LA FORMA QUE SIEMPRE LO HEMOS HECHO - 2035"

En el escenario 'Como siempre lo hemos hecho', el futuro del condado de Lorain parece frágil, con muchos residentes que se van y muchos residentes existentes que viven en la pobreza.

Las características de este escenario pintan un futuro donde el futuro resulta poco atractivo. Continuar con los enfoques tradicionales de desarrollo comunitario, de infraestructura y económico aislará al Condado de Lorain y causará dificultades cada vez mayores a los residentes y partes interesadas.



CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA Y LA INDUSTRIA

Centrarse en la industria tradicional en lugar de en la nueva industria emergente.

- El condado de Lorain se convierte en una comunidad dormitorio
- Hay mayores impuestos debido al envejecimiento de la infraestructura
- Las empresas se van a otros condados
- Edificios vacíos a medida que las empresas se van



CARACTERÍSTICAS DE LA COMUNIDAD Y EL TEJIDO SOCIAL

Disminución de la población en comunidades en dificultades y falta de un sistema de apoyo vecinal/ sentido de comunidad.

- Aumento de las drogas, el abuso de sustancias y la delincuencia
- Sociedad dividida (rural vs urbana vs suburbana)
- Patrones de desplazamiento de las personas que salen de las ciudades
- Nivel continuo y creciente de pobreza y presión sobre la red de servicios sociales



CARACTERÍSTICAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO Y DEL PAISAJE

Mayor vivienda para quienes tienen mejores ingresos. Una necesidad de viviendas asequibles con una población diversa.

- Las ciudades urbanas están vacías
- El transporte está fragmentado
- Algunas ciudades crecieron, pero la mayoría permanece igual o disminuye

Titulares de Noticias 2025
"EL ENVEJECIMIENTO DE LA POBLACIÓN EJERCE PRESIÓN SOBRE EL SISTEMA SANITARIO"



Titulares de Noticias 2030
"LCCC GRADÚA LA CLASE GRADUANDA MÁS GRANDE QUE NUNCA. EL 75% DE LOS GRADUADOS ACEPTAN TRABAJOS EN COLUMBUS"



Titulares de Noticias 2035
"LC SE CONVIERTE EN UNA COMUNIDAD DORMITORIO INASEQUIBLE, LO QUE EJERCE UNA PRESIÓN EXCESIVA SOBRE LOS SERVICIOS COMUNITARIOS"



**CLOSING DOWN
EVERYTHING MUST GO!!!**

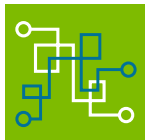
8.0 | FUTUROS MENOS DESEADOS, ESPERADOS Y PREFERIDOS

8.1 | FUTURO MENOS DESEADO

El futuro menos deseado se define como “el futuro que usted cree que será el más indeseable (o menos óptimo o menos deseado)” para el futuro del Condado de Lorain. Los participantes del Grupo de Expertos definitivamente consideraron que el Escenario D, ‘La forma en que siempre lo hemos hecho’, era el escenario menos deseado para el Condado de Lorain.



El futuro menos deseado es aquel en el que las partes interesadas han dicho: “No queremos eso”. Esto proporciona a los líderes un mandato para cambiar la trayectoria del condado para evitar este escenario.



FutureInsight

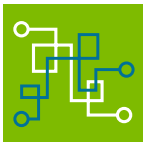
- La intensidad del color a lo largo del extremo inferior izquierdo de la matriz del escenario indica que los participantes del Grupo de Expertos tienen una visión compartida del futuro menos deseable.
- Las esquinas de los cuadrantes de la matriz de escenarios indican las versiones extremas de los escenarios.

8.2 | FUTURO ESPERADO

El futuro esperado se considera más probable si no hay cambios en la trayectoria actual del Condado de Lorain. La mayoría de los participantes del Grupo de Expertos indicaron que el futuro esperado está algo dividido entre todos los escenarios, pero especialmente entre el Escenario A y el Escenario D. Algunos creían que el escenario D, “Como Siempre lo Hemos Hecho”, es el escenario que representaba el futuro esperado del Condado de Lorain. Un número igual de participantes también pensó que el escenario A, “Fortalecer la Tradición a través de la Innovación”, también podría ser un posible futuro esperado.



El futuro esperado representa el futuro que es más probable que suceda si la comunidad no hace nada para cambiar de dirección o trayectoria.



FutureInsight

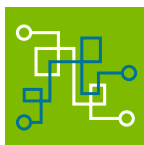
- Las respuestas están agrupadas en la parte superior del Escenario D y casi en la parte inferior del Escenario A.
- El futuro esperado representa un futuro en el que la Dirección Comunitaria responde a las necesidades y el desarrollo de la industria se centra en las industrias tradicionales.

8.3 | FUTURO PREFERIDO

Los participantes del Grupo de Expertos expresaron una abrumadora preferencia por el Escenario B, 'Un Condado de Lorain' como el futuro preferido para el Condado de Lorain en 2035. Los participantes del Grupo de Expertos discutieron las consecuencias de la inacción y la necesidad de tomar medidas decisivas ahora para redirigir la trayectoria del condado sobre los próximos 10 años.



Llegar al futuro preferido requiere colaboración, alineación de visión y liderazgo fuerte. Los participantes del Think-Tank mostraron un claro deseo de cambio y una voluntad de trabajar juntos para lograr el futuro preferido para el desarrollo económico en el condado de Lorain.



FutureInsight

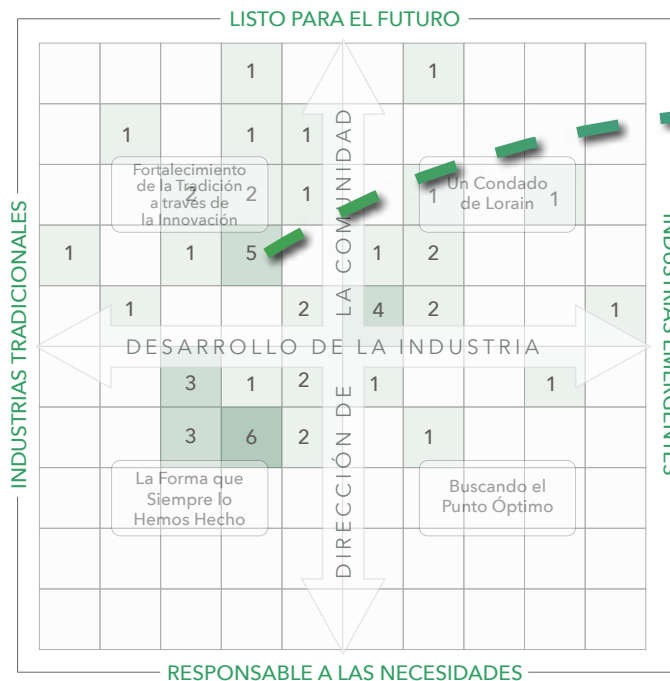
- La concentración de color en el Escenario B, 'Un Condado de Lorain', indica una estrecha alineación de pensamiento entre los participantes del Grupo de Expertos y un apetito significativo por una dirección comunitaria preparada para el futuro y por industrias emergentes en el desarrollo industrial.
- Llegar a un punto de consenso entre las partes interesadas sobre el futuro preferido es muy importante para el proceso de planificación de acciones estratégicas, ya que proporciona una sensación de cohesión, acuerdo y soluciones equilibradas en el futuro.



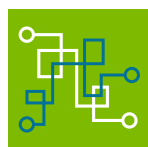
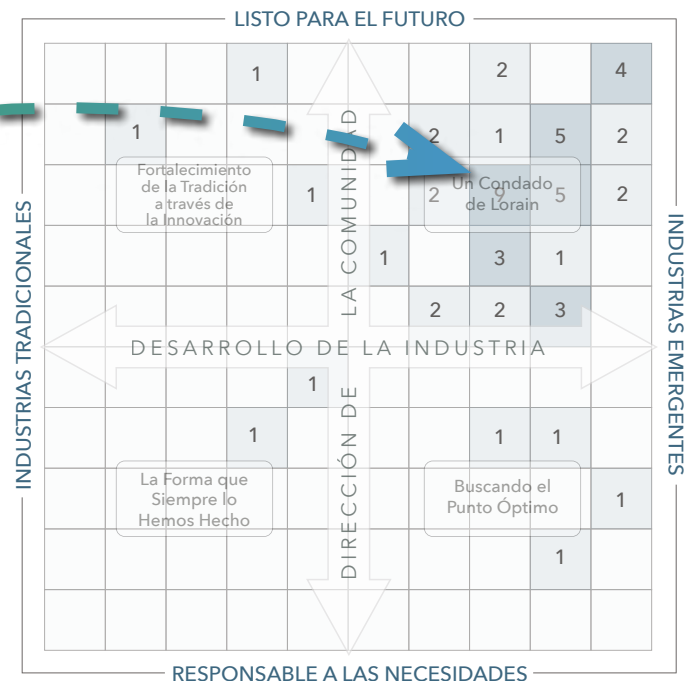
8.4 | LLEGAR AL FUTURO PREFERIDO

Los participantes del Grupo de Expertos discutieron las ramificaciones e implicaciones de no lograr el futuro preferido. Si bien hubo una fuerte coincidencia entre los participantes del Grupo de Expertos en cuanto a que el Escenario B, 'Un Condado de Lorain', representaba el escenario preferido, también se reconoció que reorientar la trayectoria actual requerirá una importante participación, comunicación y liderazgo de la comunidad en el condado.

LORAIN COUNTY STRATEGIC ACTION PLAN
FUTURO ESPERADO 2035



LORAIN COUNTY STRATEGIC ACTION PLAN
FUTURO PREFERIDO 2035



FutureInsight

- La planificación del escenario del Grupo de Expertos es un paso importante en el proceso de planificación del condado para definir colectivamente cómo el Condado de Lorain planificará estratégicamente para lograr su futuro preferido.
- Contar la historia de por qué el Condado de Lorain necesita dar un giro en su trayectoria será una parte importante de cómo se realizará el cambio.

Debido a la naturaleza a largo plazo de la metodología de planificación de escenarios, las partes interesadas a menudo ven la 'visión del futuro lejano (2035)' como inalcanzable y poco realista. Sin embargo, esto subestima el progreso que se puede lograr durante los años intermedios y los impactos positivos acumulativos del cambio.



9.0 | PRÓXIMOS PASOS EN EL PROCESO DEL PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO

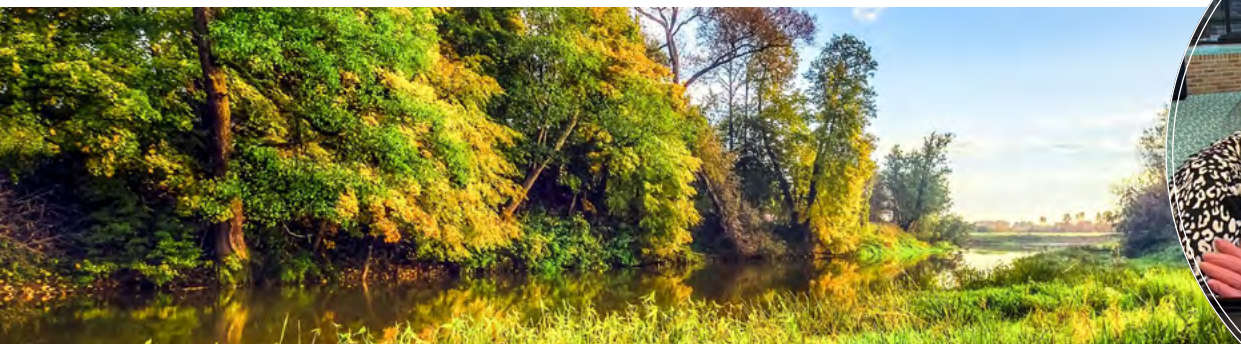
Manténgase conectado con el proceso del Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain en lab2.future-iq.com/lorain-county-strategic-action-plan-project/.

Siguiendo al Grupo de Expertos, este Informe del Grupo de Expertos fue escrito y publicado para su distribución. Luego, el proyecto pasará a la fase de “Posicionamiento Estratégico y Validación” del proceso de planificación.

Etapas del proyecto y oportunidades de participación



- 4-6 de diciembre. 2023 – 9 talleres en todo el condado
- 6 al 9 de febrero de 2024: sesiones de Grupos de Enfoque
- Febrero de 2024 – Encuesta #2
- Abril de 2024: Presentación del Plan de Acción Estratégico del Condado de Lorain al consejo y a la comunidad en la Cumbre del Futuro





»»»» 10.0 | AGRADECIMIENTOS

Se formó un Comité de Participación Estratégica para ayudar a guiar este proyecto. Nos gustaría agradecer a los miembros del Comité de Participación Estratégica.



MIEMBROS DEL COMITÉ DE PARTICIPACIÓN ESTRATÉGICA

Tom Demaline	Eric Flynn	Mark Costilow
Mary Felton	John Ciarrone	Jack Bradley
Barb Tamas	Dave Blevins	Jeff Riddell (Comisionado del Condado de Lorain)
Sean Brady	Tracy Green	
Ben Norton	Marcia Ballinger	
Neil Lynch	Bryan Jensen	

Los miembros de la comunidad y las partes interesadas han participado en este proceso de planificación de acciones estratégicas con gran entusiasmo y compromiso. Su pasión e interés han asegurado que las discusiones sean abiertas, reflexivas y reflejen la gran cantidad de perspectivas que existen dentro del Condado de Lorain. Esta dedicación también refleja el profundo compromiso que tienen los participantes con el futuro del Condado de Lorain.

Además, se extiende nuestro agradecimiento a Dave Greenspan (Coordinador/Gerente de Proyectos Especiales), John Gall (Asistente Administrativo del Comisionado del Condado Jeff Riddell) y Chris Kish (Asistente Ejecutivo del Administrador) del gobierno del Condado de Lorain, quienes brindan la experiencia local que ayuda a guiar este proyecto. Su tiempo y dedicación son muy apreciados.

También agradecemos a Cynthia Andrews (Presidente y Directora Ejecutiva) y al equipo de la Fundación Comunitaria del Condado de Lorain por su acercamiento a la comunidad del Condado de Lorain en este importante proceso.

También nos gustaría agradecer a Tracy Green, Vicepresidente de Desarrollo Estratégico e Institucional y al equipo de Lorain County Community College por brindar un lugar fantástico para el Grupo de Expertos.





»»»» 11.0 | PARA MÁS INFORMACIÓN

Esta iniciativa se centra en planificación para el futuro del condado de Lorain. Está explorando dónde y cómo el país puede encajar en un mundo que cambia rápidamente, mirando el 2035. El resultado será un plan de acción estratégico compartido, que contendrá una hoja de guía a la implementación inicial mirando al 2035, con acciones, para avanzar hacia el visión compartida para el condado.

Para obtener más información sobre el proyecto del Plan de acción estratégico del Condado de Lorain, comuníquese con:

DAVID GREENSPAN

Coordinador/Gerente de Proyectos Especiales
Comisionados del condado de Lorain
440-420-1773
dgreenspan@loraincounty.us

DAVID BEURLE

Director Ejecutivo
coeficiente intelectual del futur
612-757-9190
david@future-iq.com

Manténgase conectado con el proceso del Plan de Acción
Estratégico del Condado de Lorain en:

lab2.future-iq.com/lorain-county-strategic-action-plan-project/





PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO DEL
CONDADO DE LORAIN

INFORME DEL GRUPO DE EXPERTOS

OHIO, E.U.

NOVIEMBRE 2023